

ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Genel Kurulu'na

Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem konsolide Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 31 Ekim 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ferda Akkılınç Ilica, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 31 Ekim 2025

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK 2025 – 30 EYLÜL 2025

ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. BÖLÜM	SUNUŞ
1.1	DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ
1.2	SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
1.3	OLAĞAN GENEL KURUL
1.4	YÖNETİM KURULU
1.5	GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI
1.6	İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU
1.7	İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER
2. BÖLÜM	FİNANSAL BİLGİLER
2.1	SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER
2.2	MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR
2.3	30 EYLÜL 2025 ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ

1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ

Küresel Gelişmeler

2025 yılına girdiğimiz günlerde global makro ekonomi açısından gündemde gerek ABD’de gerekse AB’de istikrarlı adımlarla hedeflere yaklaşan yıllık enflasyon rakamları, küçük oranlarda da olsa büyümeye devam eden ekonomiler vardı. Bu tablo gelişmiş ülke merkez bankaları için çok zor olmayan bir ortam yaratıyordu ve beklentiler 2025 yılında merkez bankalarından gelecek birkaç faiz indirimini işaret ediyordu.

2025 başında ABD’de başkanlık koltuğunu alan Trumph yönetimi ile gündem biraz daha karmaşık bir hal aldı. Tarife savaşları ile oldukça sertleşen söylemler dünya ticaret hacimlerini, dünya ekonomik büyümesini tehdit eder hale geldi. Diğer taraftan tarifeler nedeniyle pahalılaşacak ithalatın ABD enflasyonuna olumsuz etki etmesi senaryolar içerisine girdi. USD rezerv para sistemine karşı oluşan tereddütler ABD tahvillerinde ciddi satışlar yaşanmasına neden oldu.

Gerek FED gerekse ECB 2025 yılında gelişmeleri izleyeceklerini ve datalar ışığında aksiyonlarını belirleyeceklerini işaret ediyor. Piyasaların tarife söylemlerine nispeten alıştığı ve ülkeler arası anlaşmaların önemli ölçüde tamamlanma aşamasına girdiği görülüyor. Yaşanan gelişmelerle dönemde altın fiyatlarında yukarı yönlü, petrol fiyatlarında ise aşağı yönlü sert hareketler gördük.

Yurtiçi Makro Görünüm ve Piyasalar

2024 yılını %44,4 seviyesinde tamamlayan yıllık TÜFE, 2025 ilk yarısında gerilemeye devam etti ve Eylül 2025 sonu itibarıyla %33 olarak gerçekleşti. Yılın geri kalan kısmında da TÜFE’deki düşüş eğiliminin devam etmesi ve 2025 sonu itibarıyla yıllık TÜFE’nin %30’un çevresinde oluşması bekleniyor.

2024 yılını %47,5 politika faizi ile bitiren TCMB, Ocak ve Şubat aylarındaki iki faiz indirimi ile Mart 2025 sonunda politika faizinde %42,5 seviyesine geldi. Mart 2025’te yaşanan yurtiçi siyasi gerilim ve Nisan 2025’te Trumph tarife gerilimi ile piyasalarda artan volatilitiyi dikkate alan TCMB politika faizini %46 seviyesine yükseltme ihtiyacı hissetti. Temmuz 2025’te ise nispeten sakinleşen ortamda politika faizi tekrar %43 seviyesine çekildi. Sonrasında gelen indirimler ile birlikte politika faizi %39,5 seviyesinde.

Yatırım aracı getirileri

	2025 – 9 aylık dönem (31/12/2024 – 30/09/2025)	Son 1 Yıllık Dönem (30/09/2024– 30/09/2025)
Tüfe	25,43%	33,29%
Tkyd 365 günlük bono endeksi	30,78%	43,22%
Bist 100 hisse senedi endeksi	12,02%	13,93%
Döviz sepeti / TL	25,33%	24,85%
Usd / TL	17,65%	21,65%

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un ortaklık yapısı ve sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ünvanı	TL	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	72.000.007	40%
Ageas Insurance International NV	72.000.007	40%
Diğer	35.999.986	20%
Toplam	180.000.000	100%

Grup'un rapor tarihi itibarıyla nominal sermayesi 180.000.000 TL olup birim nominal değer 1 kuruş (kr) (0,01 TL) olan 18.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Diğer

Grup'un sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Grup tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortakları tarafından bulundurulanan Grup'un kendi hisse senetleri:

Grup, AgeSA pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi, böylelikle Grup paylarının makul değerine kavuşturulması ile pay sahiplerine daha cazip uzun vadeli bir yatırım imkanı sunulması amacıyla; 10 Nisan 2023 tarihinde almış olduğu yönetim kurulu kararı ile,

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k) kararı çerçevesinde azami 3 yıl süre ile bir pay geri alımı programının başlatılmasına,
2. Grubun çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %10'unu temsil eden 18.000.000 Türk Lirası nominal değere sahip 1.800.000.000 adet paya kadar geri alım yapılmasına,
3. Geri alım işlemi için ayrılan fonun azami 750.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine,
4. Pay geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak, genel kurulda pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmasına karar vermiş ve 19 Mart 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ilgili bilgi ve onayına sunulmuştur.

Grup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1198 sayılı kararı uyarınca, 2024 yılı Olağan Genel Kurul tarihi olan 19 Mart 2025 tarihi itibarıyla mevcut pay geri alım programını sonlandırma kararı almış ve sona erme süresi 10 Nisan 2026 olarak belirlenen yeni Geri Alım Programı başlatılmıştır. Geri Alım Programı kapsamında, ilk programa uyumlu olacak şekilde, geri alıma konu olabilecek azami pay miktarı 16.300.000 TL (nominal), geri alım için ayrılan fonun toplam tutarı ise 640.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Grup 10 Nisan 2023 tarihinden 30 Eylül 2025 tarihine kadar 1.735.946 adet hisseyi toplamda 113.842.334 TL maliyet ile almış ve özkaynaklarında muhasebeleştirmiştir.

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL

19 Mart 2025 tarihinde 2024 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı karar tutanağı aşağıda yer almaktadır.

19 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu:

Gündem gereğinde yapılan müzakereler neticesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

1. Esas Sözleşmenin 27. maddesi gereği Toplantı Başkanlığı görevini, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Haluk Dinçer üstlenmiştir. Toplantı Başkanı tarafından Oy Toplama Memurluğu görevi Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. temsilcisi Erdem Erdoğan ve Ageas Insurance International NV temsilcisi Mustafa Fırat Kuruca, Tutanak Yazmanlığı görevi ise Gürel Çağlar Türkmen'e verilerek Toplantı Başkanlığı teşekkül etmiştir.
Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edildi.
2. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin 188.018 TL olumsuz oya karşılık 153.405.289,788 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle okunmadı. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakereye açıldı söz alan olmadı.
3. 2024 yılına ait bağımsız denetçi raporları, Toplantı Başkanlığı'na verilen önerenin 6.064.034 TL olumsuz oya karşılık 147.529.273,788 TL oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde, Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle tamamen okunmadı ve denetçi raporlarının "Görüş" kısımları okundu.
4. 2024 yılına ait finansal tabloların okunması ile ilgili verilen önerenin 6.459.402 TL olumsuz oya karşılık 147.133.905,788 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde finansal tabloların Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakereye açıldı söz alan olmadı. Yapılan oylama neticesinde 2024 yılına ait finansal tabloların aynen kabul ve tasdik edilmesine 6.459.402 TL olumsuz oya karşılık 147.133.905,788 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
5. Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Antonio Cano'nun yerine, 19.04.2024 tarihli ve 2024/54 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğine seçilen Belçika Vatandaşı Karolien Gielen'in yönetim kurulu üyeliğinin, Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Erkan Şahinler'in yerine, 24.05.2024 tarihli ve 2024/63 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğine seçilen Uğur Gülen'in yönetim kurulu üyeliğinin, Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sitare Sezgin'in yerine, 03.03.2025 tarihli ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararı ile yönetim kurulu üyeliğine seçilen Sabri Hakan Binbaşgil'in yönetim kurulu üyeliğinin onaylanmasına 8.145.633,353 TL olumsuz oya karşılık 145.447.674,435 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
6. Yapılan oylama sonucunda, 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmesine 194.671 TL olumsuz oya karşılık 153.398.636,788 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
7. Şirketimizin 2024 yılı faaliyetleri sonucu oluşan konsolide vergi sonrası 2.871.345.742.-TL net dönem kârından 99.100.000.-TL genel kanuni yedek akçe ve 1.772.245.742.-TL olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra, toplam brüt 1.000.000.000.-TL kâr payının Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan "Kar Dağıtım Tablosu" çerçevesinde dağıtılmasına ve ödemenin 26 Mart 2025 tarihinden itibaren nakden yapılmasına ve 40.761.641.-TL geçmiş yıl zararının olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak üzere kapatılmasına 153.593.307,788 TL olumlu oyla katılanların oy birliği ile karar verildi.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

8. Toplantı Başkanlığına sunulan önerge kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretlere ilişkin olarak, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısını takiben Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık/brüt 135.000.-TL (YüzotuzbeşbinTL) ücret ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine 9.583.190,353TL olumsuz oya karşılık 144.010.117,435 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
9. Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili hükümleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in finansal raporlarının 2025 yılı hesap dönemi için sigortacılık mevzuatı ve sair mevzuat kapsamında denetlenmesi ile 2024 ve 2025 yılları için sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 1 (bir) yıl süre ile vazife görmek üzere Denetçi olarak seçilmesine 153.593.307,788 TL olumlu oy ile oybirliği ile karar verildi.
10. Toplantı Başkanlığına sunulan önerge doğrultusunda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 34. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'ne uygun olarak, 2025 yılı hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetkilendirilmesine, yıl içerisinde Yönetim Kurulunca avans kâr payı dağıtılmasına karar verilmesi hâlinde 2025 yılı hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumunda dağıtılacak kâr payı avansının 31.12.2025 tarihli finansal durum tablosunda kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan mahsup edilmesine 153.593.307,788 TL olumlu oy ile oybirliği ile karar verildi.
11. 2024 yılı içerisinde, Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre yapılan bağışlar haricinde, muhtelif kuruluşlara toplam 2.743.700.-TL tutarında bağış yapıldığı, yapılan toplam bağış tutarının 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılan bağış sınırının içerisinde kaldığı, yapılan bağışların yararlanıcıları hakkında ayrıntılı bilginin ise Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanı'nda kamuya duyurulduğu ortakların bilgisine sunuldu.
12. Toplantı Başkanlığına verilen önerge kapsamında, Esas Sözleşme'nin 42. maddesi gereğince yapılan bağışlar haricinde Şirket'in 2025 yılında yapacağı bağışların sınırının 20.000.000.- TL (yirmimilyontürklirası) olarak belirlenmesine 9.583.190,353 TL olumsuz oya karşılık 144.010.117,435 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2023 tarih ve 9/177 sayılı kararı çerçevesinde Yönetim Kurulu kararıyla, Şirket'in %150 sermaye yeterlilik oranının korunması suretiyle azami 3 yıl süreyle 1.800.000.000 adet paya kadar ve geri alım için ayrılan fon tutarı azami 750.000.000 TL olmak üzere 10.04.2023 tarihi itibarıyla başlatılan pay geri alım programı çerçevesinde,
 - 2024 yılında; sermayeye oranı %0,32'ye tekabül eden 569.394 TL nominal değerli Şirket paylarının 97,36 TL pay başı ortalama, toplamda 55.438.592,25 TL bedelle geri alımının gerçekleştirildiği, geri alımların en düşük 53,41 TL, en yüksek 148,05 TL fiyatla gerçekleştiği,
 - Geri alım programı süresince; sermayeye oranı %0,94'e tekabül eden 1.699.946 TL nominal değerli Şirket paylarının 64,31 TL pay başı ortalama, toplamda 109.323.137,57 TL bedelle geri alımının gerçekleştirildiği, geri alımların en düşük 26,37 TL, en yüksek 148,05 TL fiyatla gerçekleştiği,
 - Geri alımların Şirket'in kendi kaynaklarından karşılandığı ve geri alınan payların elden çıkarılmadığı,

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.08.2024 tarih ve 41/1198 sayılı kararı çerçevesinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul tarihi olan 19.03.2025 tarihi itibarıyla sona erdiği hususları ortakların bilgisine sunuldu.

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

14. 19 Şubat 2025 tarihinde Şirket'in internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan pay geri alım programının aynen kabul edilmesine ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesine 153.593.307,788 TL olumlu oy ile oy birliği ile karar verildi.
15. Yönetim kurulu başkan ve üyelerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri konusunda gerekli iznin verilmesi 6.271.384 TL olumsuz oya karşılık 147.321.923,788 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
16. Dilek ve temenniler paylaşıldı.

1.4 YÖNETİM KURULU

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un Yönetim Kurulu aşağıda tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
Sabri Hakan Binbaşgil	Yönetim Kurulu Başkanı
Ben Karel E. Coumans	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Üyesi
Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen	Yönetim Kurulu Üyesi
Karolien Gielen	Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Gülen	Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Çift	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Dilek Yardım	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Hüseyin Gürer	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI

Rapor tarihi itibarıyla grup üst yönetim yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa Fırat Kuruca	Genel Müdür
Zeliha Ersen Altınok	Genel Müdür Yardımcısı – Finans
Özgür Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı – Direkt Satış ve Acenteler
Mustafa Erdoğan	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Projeler
Selim Avşar	Genel Müdür Yardımcısı – Banka Sigortacılığı
Berkant Dişçigil	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon
Aziz Fahri Arkan	Genel Müdür Yardımcısı – İş Teknolojileri
Roşan Dilek	Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama ve Strateji
Burak Yüzgöl	Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU

Grup, bireysel emeklilik, hayat sigortası (hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere) ve ferdi kaza sigortası alanlarında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çeşitli ürünleri, farklı dağıtım kanalları aracılığı ile sunmaktadır.

Söz konusu ürünler aşağıdaki ürünleri kapsamaktadır;

- Üst gelir grubuna ve genel kitleye yönelik bireysel emeklilik planları
- Şirketlere ve dernek, vakıf, sandık ve benzeri diğer kuruluşlara yönelik grup emeklilik planları
- Krediye bağlı ve krediye bağlı olmayan hayat sigortası
- Ferdi kaza sigortası

Son yıllarda, Türkiye’de hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünlerine yönelik teşvikler sonucu bireysel emeklilik sistemine yönelik farkındalığın artması, ürünlerin yaygınlaşması, harcanabilir gelir düzeyindeki artışa bağlı olarak artan tasarruf ve yatırım düzeyi, mevzuat değişiklikleri ve vergi teşvikleri gibi pazarın büyümesini destekleyen olumlu gelişmelerin, AgeSA’nın faaliyetlerinin büyümesinde çok önemli rolü olmuştur.

Grup’un faaliyetlerinin büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biri de, güçlü sermayedarlık yapısıdır. AgeSA’nın faaliyetlerinin büyümesi ve gelişmesinde, Ageas ve Sabancı Holding markalarının sağladığı güvence, finansal güç ile sektörel ve operasyonel bilgi birikiminin çok önemli rolü bulunmaktadır.

AgeSA, Türkiye hayat sigortası ve emeklilik pazarlarındaki büyüme fırsatlarından daha iyi faydalanmak ve müşteri portföyünü genişletmek için dağıtım kanallarını çeşitlendirmeye ve genişletmeye büyük önem vermektedir. Grup’un faaliyetlerinin büyümesinde ve gelirlerinin artmasında, geniş bir müşteri kitlesine ulaşması ve bunu başarabilmesi için de güçlü ve geniş bir dağıtım ağına sahip olması çok önemlidir. Grup’un çeşitli kanallardan oluşan çoklu dağıtım ağı, Türkiye hayat sigortası ve bireysel emeklilik pazarındaki en gelişmiş satış ağlarından biridir. Özellikle, Sabancı Holding iştiraki olan ve aktif büyüklüğüne göre Türkiye’nin en büyük özel sektör bankalarından biri olan Akbank ile Grup arasındaki münhasır bankasürans işbirliği, AgeSA’nın faaliyetleri açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Grup’un bireysel emeklilik branşına ait fon büyüklüğü ve katılımcı sayısının yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bireysel Emeklilik	2025 / 09	2024 / 09	2024	2023	2022	2021	2020
Fon Büyüklüğü (Milyon TL)	346,549	216,686	228,335	141,528	75,640	43,502	30,473
Katılımcı Sayısı	2,200,526	2,060,369	2,102,649	1,909,547	1,640,302	1,572,677	1,531,834

- Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım:** AgeSA, Türkiye bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Şirket, gelir düzeyi yüksek bireylerden kurumsal müşterilere kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine bireysel emeklilik planları sunmaktadır. AgeSA, bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarında, rapor tarihi itibarıyla, yaklaşık 2,2 milyon katılımcısına ait fonlar ve devlet katkı payı dâhil olmak üzere toplam 346 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Bireysel emeklilik pazarında %18,9’luk pazar payı ile pazarda özel şirketler arasında lider konumda yer almaktadır. (Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu)

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU (DEVAMI)

Grup'un hayat ve ferdi kaza sigorta branşlarından elde edilen brüt yazılan primlerin yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Brüt Yazılan Primler (Milyon)	2025 / 09	2024 / 09	2024	2023	2022	2021	2020
Hayat	17,196.9	10,089.8	14,085.8	7,353.1	3,639.9	1,965.8	1,266.4
Hayat Koruma	15,670.3	8,680.0	12,175.5	6,340.1	3,534.6	1,956.6	1,257.3
Birikimli Hayat	1,526.6	1,409.8	1,910.3	1,013.0	105.4	9.1	9.0
Ferdi Kaza	4,100.0	1,620.1	2,820.5	130.8	77.0	54.3	65.5
Toplam	21,296.9	11,709.9	16,906.4	7,483.9	3,716.9	2,020.1	1,331.9

*Sağlık prim üretimleri dahil edilmmiştir.

- **Hayat Sigortası (Hayat Koruma ve Birikimli Hayat):** AgeSA, hayat sigortası kapsamında hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere iki ayrı branşta faaliyet göstermektedir. Hayat koruma sigortası ürünleri, yıllık ve uzun süreli hayat sigortası ile geri ödemeli hayat sigortası ürünleri gibi krediye bağlı olan ve krediye bağlı olmayan ürünlerden ve bunların yanı sıra tehlikeli hastalık ve işsizlik sigortası gibi ihtiyaca göre düzenlenebilen hayat koruma ek teminatlarından oluşmaktadır. Birikimli Hayat sigortası ürünleri vefat ve birikim teminatı içermektedir.

AgeSA, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, toplam hayat sigortası pazarında toplam brüt yazılan primlere göre %13,7 pazar payı ile pazarda özel şirketler arasında birinci sırada yer almıştır. Grup, 30 Eylül 2025 tarihi itibarı ile toplam hayat sigortası branşında 21.297 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

- **Ferdi Kaza Sigortası:** AgeSA, hayat dışı sigorta pazarında, vefat, maluliyet ve tedavi masraflarına ilişkin ek teminatlara sahip çeşitli sigorta ürünlerinin sunulduğu ferdi kaza sigortası branşında hizmet vermektedir.

AgeSA, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, hayat dışı sigorta şirketleri hariç bakıldığında, ferdi kaza sigortası branşında, brüt yazılan primlere göre %10,2 pazar payı ile pazarda üçüncü sırada yer alan hayat sigortası ve bireysel emeklilik şirketi olmuştur. Şirket, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ferdi kaza branşında 243,3 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

1.7 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Ana ortaklık, 13 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 2.000.000 TL ödenmiş sermaye ve %100 bağlı ortaklığı olarak sigorta ve bireysel emeklilik aracılığı yapmak üzere AgeSA Sigorta Aracılığı A.Ş. ünvanlı anonim şirketini kurmuş ve aracılık Şirket'inin kuruluşu 20 Aralık 2018 tarihinde tescil olmuştur. Bağlı Ortaklık Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Ünvanı" başlıklı 2. maddesi, 24 Ağustos 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek tadil edilmiş olup, yeni ünvan "AgeSA Sigorta Aracılığı A.Ş.", 1 Eylül 2021 tarihinde Ticaret Sicil nezdinde tescil olunmuştur.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

1.7 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER (DEVAMI)

Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2024 tarihli kararı uyarınca, Aksigorta A.Ş.'ye ("Aksigorta") ait Medisa Sigorta A.Ş.'nin sermayesinin %20'sini temsil eden 100.000.000 adet payın 157.250.000 TL bedelle Aksigorta'dan satın alınarak Grup'un ortaklık payının %100'e çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Aksigorta ile 22 Kasım 2024 tarihinde bir ön sözleşme imzalanmış ve söz konusu pay devir işlemi için Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda ("SEDDK") başvuruda bulunulmuştur. SEDDK'nın uygun görüşü doğrultusunda, pay devir işlemleri 20 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış ve Grup, Medisa'nın sermayesini temsil eden payların tamamına sahip hâle gelmiştir.

22 Ocak 2025 tarihinde %100 oranında bağlı ortaklığı Medisa Sigorta A.Ş.'de pay başına 1 TL'den 650.000.000 TL nominal değerli 650.000.000 TL sermaye arttırımı kararı almıştır. 28 Şubat 2025 tarihinde sermaye artırımına yönelik işlemler tamamlanarak tescil ve ilan edilmiş olup, söz konusu şirketin sermayesi 1.150.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER

2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER (m TL)	2025 / 09	2024 / 09	2024	2023	2022	2021	2020	% (25 Q3 vs 24 Q3)	24 vs 20 CAGR
Bireysel Emeklilik Katkı Payı Üretimi (Net) (OK Hariç)	32,473.6	24,016.4	33,025.8	14,810.3	7,083.4	2,399.9	1,947.9	35.2%	102.9%
Hayat /Hayat Dışı Prim Üretimi	21,296.9	11,709.9	16,906.4	7,483.9	3,716.9	2,020.1	1,331.9	81.9%	88.8%
Hayat	17,196.9	10,089.8	14,085.8	7,353.1	3,639.9	1,965.8	1,266.4	70.4%	82.6%
Hayat Dışı	4,100.0	1,620.1	2,820.5	130.8	77.0	54.3	65.5	153.1%	156.2%
Toplam Prim ve Katkı Payı Üretimi	53,770.5	35,726.2	49,932.1	22,294.2	10,800.3	4,420.0	3,279.8	50.5%	97.5%
Ölüm Maliyeti	(337.2)	(187.8)	(448.3)	(342.6)	(162.6)	(120.2)	(63.9)	-79.6%	62.7%
İstira ve Vade Gelimi	(903.5)	(404.6)	(1,045.5)	(434.8)	(371.7)	(121.0)	(133.3)	-123.3%	67.3%
Toplam Tazminat	(1,240.8)	(592.4)	(1,493.9)	(777.5)	(534.4)	(241.3)	(197.2)	-109.5%	65.9%
Emeklilik Fon Büyüklüğü (OK Dahil)	291,644.5	216,407.8	228,013.0	141,346.8	75,573.2	43,444.4	30,455.1	34.8%	65.4%
Özkaynak	8,604.0	4,824.9	5,448.9	3,099.8	1,726.4	893.0	689.0	78.3%	67.7%
Aktif Toplamı	405,105.3	251,292.2	268,785.8	165,281.1	87,632.6	50,236.2	34,169.3	61.2%	67.5%
Hayat	2,836.6	1,224.4	1,853.6	928.0	552.7	374.6	238.4	131.7%	67.0%
Hayat Dışı	600.5	(66.1)	29.5	(37.9)	12.5	6.4	12.2		24.6%
Bireysel Emeklilik	(1,209.4)	(832.2)	(1,300.7)	(1,096.1)	(431.2)	(111.7)	16.3	-45.3%	
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	2,227.7	326.1	582.4	(206.1)	134.0	269.2	266.9	583.0%	21.5%
Yatırım Gelirleri (Net)	3,535.8	2,410.8	3,350.2	2,102.8	937.6	354.1	115.8	46.7%	131.9%
Diğer Gelir ve Giderler (Net)	258.8	165.2	172.2	116.6	19.5	0.6	2.4	56.7%	190.1%
Faaliyet Giderleri	(10,707.3)	(5,919.3)	(8,586.5)	(4,371.8)	(2,039.4)	(1,147.4)	(760.3)	-80.9%	83.3%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	6,022.3	2,902.1	4,104.8	2,013.3	1,091.2	623.9	385.2	107.5%	80.7%
Vergi sonrası Net Kar/Zarar	4,095.0	1,989.7	2,871.3	1,390.0	874.6	451.8	294.9	105.8%	76.6%

2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR

Finansal Göstergeler, (m TL)	2025 / 09	2024 / 09	2024	2023	2021	2021	2020	% (25 Q3 vs 24 Q3)	24 vs 20 CAGR
Toplam Prim ve Katkı Payı	53,770.5	35,726.2	49,932.1	22,294.2	10,800.3	4,420.0	3,279.8	51%	98%
Toplam Teknik Bölüm Dengesi	2,227.7	326.1	582.4	(206.1)	134.0	269.2	266.9	583%	22%
Toplam Aktifler	405,105.3	251,292.2	268,785.8	165,281.1	87,632.6	50,236.2	34,169.3	61%	67%
Ödenmiş Sermaye	180.0	180.0	180.0	180.0	180.0	180.0	180.0	0%	0%
Özkaynaklar	8,604.0	4,824.9	5,448.9	3,099.8	1,726.4	893.0	689.0	78%	68%
Net Mali Gelir	3,794.6	2,576.0	3,522.4	2,219.4	957.2	354.7	118.3	47%	134%
Vergi Öncesi Brüt Kar	6,022.3	2,902.1	4,104.8	2,013.3	1,091.2	623.9	385.2	108%	81%
Vergi Sonrası Net Kar	4,095.0	1,989.7	2,871.3	1,390.0	874.6	451.8	294.9	106%	77%

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**2.3 30 EYLÜL 2025 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO (Bağımsız İncelemeden Geçmiş) <i>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</i>		
VARLIKLAR	9/30/2025	12/31/2024
I- Cari Varlıklar		
A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar	8,568,720,507	5,947,325,318
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	42,530,324,839	29,293,542,799
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	1,664,992,144	1,131,480,200
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar	36,914,032	16,739,637
E- Diğer Alacaklar	33,168,568	11,394,144
F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	2,139,960,404	1,770,897,866
G- Diğer Cari Varlıklar	51,484,130	2,533,598
I- Cari Varlıklar Toplamı	55,025,564,624	38,173,913,562
II- Cari Olmayan Varlıklar		
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	346,957,988,621	228,692,108,969
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar	-	-
C- Diğer Alacaklar	858,080	164,351
D- Finansal Varlıklar	4,169,473	3,947,252
E- Maddi Varlıklar	555,196,504	305,019,048
F- Maddi Olmayan Varlıklar	1,862,767,391	1,232,487,076
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	2,870,411	1,415,402
H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar	695,904,641	376,788,176
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı	350,079,755,121	230,611,930,274
Varlıklar Toplamı (I + II)	405,105,319,745	268,785,843,836

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**2.3 30 EYLÜL 2025 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)**

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO (Bağımsız İncelemeden Geçmiş) <i>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</i>		
YÜKÜMLÜLÜKLER	9/30/2025	12/31/2024
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal Borçlar	101,781,823	64,342,901
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	3,916,146,327	2,889,268,835
C- İlişkili Taraflara Borçlar	47,496,096	287,082,003
D- Diğer Borçlar	716,839,584	305,018,198
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	7,472,445,915	5,181,488,634
F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları	1,056,730,244	634,514,517
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	765,047,038	463,118,380
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	838,194,346	353,417,590
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	69,984,807	32,193,227
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	14,984,666,180	10,210,444,285
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler		
A- Finansal borçlar	221,390,048	160,286,059
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	346,191,188,595	228,012,950,880
C- İlişkili Taraflara Borçlar	-	-
D- Diğer Borçlar	-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	34,907,387,365	24,806,962,720
F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları	48,614,052	31,853,116
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	148,052,123	114,437,980
H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	381,516,632,183	253,126,490,755
V- Özsermaye		
A- Ödenmiş Sermaye	180,000,000	180,000,000
B- Sermaye Yedekleri	(113,005,243)	(99,384,843)
C- Kar Yedekleri	4,441,980,832	2,537,709,538
D- Geçmiş Yıllar Karları	-	-
E- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	(40,761,641)
F- Dönem Net Karı	4,095,045,793	2,871,345,742
G- Azınlık Payları	-	-
Özsermaye Toplamı	8,604,021,382	5,448,908,796
Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)	405,105,319,745	268,785,843,836

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**2.3 30 EYLÜL 2025 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)**

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU (Bağımsız İncelemeden Geçmiş) (Para Birimi -Türk Lirası (TL))		
I-TEKNİK BÖLÜM	Eylül 25	Eylül 24
A- Hayat Dışı Teknik Gelir	4,423,211,192	639,931,918
B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)	(3,822,692,420)	(706,014,147)
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)	600,518,772	(66,082,229)
D- Hayat Teknik Gelir	20,688,590,156	11,431,103,326
E- Hayat Teknik Gider	(17,852,006,524)	(10,206,699,605)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)	2,836,583,632	1,224,403,721
G- Emeklilik Teknik Gelir	4,130,119,879	2,747,680,557
H- Emeklilik Teknik Gideri	(5,339,501,063)	(3,579,853,855)
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)	(1,209,381,184)	(832,173,298)
II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Eylül 25	Eylül 24
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)	600,518,772	(66,082,229)
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)	2,836,583,632	1,224,403,721
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)	(1,209,381,184)	(832,173,298)
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)	2,227,721,220	326,148,194
K- Yatırım Gelirleri	4,851,520,750	2,803,327,031
L- Yatırım Giderleri (-)	(1,315,677,126)	(392,496,409)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)	258,782,717	165,166,038
N- Dönem Net Karı veya Zararı	4,095,045,793	1,989,661,914
Ana Ortaklık Dönem Net Karı veya Zararı	4,095,045,793	1,990,143,638
Azınlık Dönem Net Karı veya Zararı	-	(481,724)