



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak – 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide olmayan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide olmayan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 28 Nisan 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide olmayan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide olmayan finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide olmayan finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide olmayan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide olmayan finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Nisan 2021

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT  
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK 2021 – 31 MART 2021  
ARA DÖNEM KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU**

---

**İÇİNDEKİLER**

|                 |                                                       |
|-----------------|-------------------------------------------------------|
| <b>1. BÖLÜM</b> | <b>SUNUŞ</b>                                          |
| 1.1             | DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ                            |
| 1.2             | SERMAYE ORTAKLIK YAPISI                               |
| 1.3             | OLAĞAN GENEL KURUL                                    |
| 1.4             | YÖNETİM KURULU                                        |
| 1.5             | GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI                           |
| 1.6             | İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU       |
| <b>2. BÖLÜM</b> | <b>FİNANSAL BİLGİLER</b>                              |
| 2.1             | SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER  |
| 2.2             | MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR           |
| 2.3             | 31 MART 2021 ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR |

## **AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2021 - 31 Mart 2021

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

### **1. BÖLÜM SUNUŞ**

#### **1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ**

##### **Küresel Gelişmeler**

2021 yılı ilk çeyreğinde de global ekonomi açısından gündemdeki en önemli konu Koronavirüs (Covid-19) olmaya devam etti. Hatırlanacağı üzere salgın 2020 yılında ekonomileri birçok farklı kanaldan derinden etkileyerek küresel iktisadi faaliyetin sert bir şekilde daralmasına neden olmuştu. Salgın, ilk etapta küresel tedarik zinciri ve üretim üzerinde etkisini göstermişti. Devamında ise, belirsizliklerdeki artış, finansal koşullardaki sıkılaşma, hanehalklarının gelir kaybı ve firmaların nakit akışındaki bozulma talepte de belirgin bir zayıflamaya yol açmıştı. Ancak sonrasında tüm ülkelerde önemli destekleme paketleri gündeme gelmiş ve pandeminin gerek sosyal olarak gerekse ekonomik olarak gündeme taşıdığı olumsuzluklar hafifletilmeye çalışılmıştı.

2021 yılı ilk çeyrekte salgının dünya çapında hızla yayılması, tüm dünyayı saran aşılama çalışmaları gündemdeki konular idi. 2020 yılında küresel ekonomi %3,3 küçüldü. (Gelişmiş ülkelerde ortalama %4,7 küçülme / Gelişmekte olan ekonomiler %2,2 küçülme). 2021 yılı başında IMF tarafından hazırlanan World Economic Outlook Raporunda 2021 yılı için global ekonomik büyüme tahmini %6 seviyesinde (Gelişmiş ülkelerde ortalama %5,1 büyüme / Gelişmekte olan ekonomiler %6,7 büyüme). Elbette söz konusu kuvvetli büyümenin önemli bir kısmı 2020 yılı zayıf performansına bağlı baz etkisinden kaynaklanıyor.

Salgının küresel finans piyasalarına ve iktisadi faaliyete etkisi Merkez Bankaları para politikasında da küresel anlamda daha önce görülmemiş bir gevşemeye neden olmuştur. Gelişmiş ülke merkez bankaları politika alanlarını hızlı ve tereddütsüz bir şekilde kullanmış, politika faizleri sıfır alt sınırına hızlı bir şekilde yakınsamıştır. Gelişmekte olan ülkelerde de yüksek oranlarda faiz indirimleri gerçekleştirilmiştir. Bunlara ilave olarak gerek gelişmiş ülke gerekse gelişmekte olan ülkelerde piyasaları rahatlatmak amacıyla Merkez Bankaları'nın çok önemli boyutta parasal genişlemeye gittiği ve buna ek olarak devletlerinde birbiri ardına destekleme paketleri açıkladığı görülmüştür. Para politikası aktivitelerinin ve destekleme paketlerinin önümüzdeki orta – uzun vadede devam etmesi beklenmektedir.

##### **Yurtiçi Makro Görünüm ve Piyasalar**

Enflasyon: 2020 sonu itibarıyla yıllık tüketici enflasyonu %14,60 olarak gerçekleşti. Mart 2021 sonu itibarıyla yıllık TÜFE'nin %16,19 seviyesine yükseldiğini gördük. Önümüzdeki birkaç aylık dönemde yıllık TÜFE'nin biraz daha yükseliş eğilimini sürdürmesi ve sonraki aylarda düşüş eğilimine girmesi bekleniyor. TCMB Beklenti Anketi'nde yıllık TÜFE 2021 yılsonu için %13,12 ve 12 ay sonrası için %11,26 seviyesinde tahmin ediliyor.

Cari Denge: 2020 yılında Cari Açık / Gsmh oranı %5,1 olarak gerçekleşti. 2021 yılında ise ekonominin yaklaşık 25-30 milyar Usd kadar açık vermesi ve Cari Açık / Gsmh oranının %-3,0-3,5 bandında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Bütçe Denge: 2020 yılında Bütçe Açığı / Gsmh oranı %3,3 olarak gerçekleşti. 2021 yılında ise Bütçe Açığı / Gsmh oranının %-3,0-3,5 bandında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Para Politikası: Kasım 2020'de gerek TCMB yönetiminde gerekse ekonomi yönetiminde ortaya çıkan değişim sonrasında enflasyonla mücadele teması ön plana çıkmış ve politika faizi Kasım 2020-Mart 2021 döneminde yapılan 3 faiz arttırımı ile %19 seviyesine yükselmişti. Mart 2021'de TCMB yönetiminde tekrar bir değişiklik yaşanmış olmakla birlikte önümüzdeki dönemde enflasyonla mücadele temasının ön planda kalmaya devam etmesi ve beklenen enflasyonun üzerinde, reel faiz içeren, bir faiz politikasının devam edeceği beklenmektedir. Yılın ikinci yarısında enflasyonda yaşanması olası düşümlere paralel politika faizinde de gerilemeler görülebilecektir. 12 ay sonrası için TCMB Beklenti Anketinde öngörü politika faizinin %14 seviyesine gerileyeceği şeklindedir.

## **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

### **1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ (DEVAMI)**

#### **Yatırım aracı getirileri**

|                               | 2021 yılı 3 aylık dönem<br>(31/12/2020 - 31/03/2021) | Son 1 Yıllık Dönem<br>(31/03/2020 – 31/03/2021) |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Tüfe                          | 3,71%                                                | 16,19%                                          |
| Tkyd 365 günlük bono endeksi  | 0,86%                                                | 6,11%                                           |
| Bist 100 hisse senedi endeksi | -5,76%                                               | 55,25%                                          |
| Döviz sepeti / TL             | 9,43%                                                | 31,31%                                          |
| Usd / TL                      | 12,22%                                               | 26,73%                                          |

### **1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Ortağın Ünvanı                    | TL                 | %             |
|-----------------------------------|--------------------|---------------|
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.    | 72.000.007         | 40,0%         |
| Aviva International Holdings Ltd. | 72.000.007         | 40,0%         |
| Halka Açık                        | 35.833.960         | 19,9%         |
| Diğer                             | 166.026            | 0,1%          |
| <b>Toplam</b>                     | <b>180.000.000</b> | <b>100,0%</b> |

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla nominal sermayesi 180.000.000 TL olup birim nominal değer 1 kuruş (kr) (0,01 TL) olan 18,000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

#### **Diğer**

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortakları tarafından bulundurulmuş Şirket'in kendi hisse senetleri bulunmamaktadır. Şirket'in geri satın alınan kendi hisseleri bulunmamaktadır. Şirket'in hisse bazlı ödeme işlemi bulunmamaktadır.

## **AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2021 – 31 Mart 2021

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

### **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

#### **1.3 OLAĞAN GENEL KURUL**

16 Mart 2021 tarihinde 2020 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı karar tutanağı aşağıda yer almaktadır.

16 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu:

Gündem gereğinde yapılan müzakereler neticesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1. Esas Sözleşmenin 27. maddesi gereği Toplantı Başkanlığı görevini, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Haluk Dinçer üstlenmiştir. Toplantı Başkanı tarafından Oy Toplama Memurluğu görevi Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. temsilcisi Şerafettin Karakış'a ve Aviva International Holdings Limited temsilcisi Zeliha Ersen Altonok'a, Tutanak Yazmanlığı görevi ise Tuğrul Gemici'ye verilerek Toplantı Başkanlığı teşekkül etmiştir.

Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edildi.

2. 2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin 12.838 TL olumsuz oya karşılık 162.521.321,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle okunmadı. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edildi. Ortaklardan söz alan olmadı.
3. 2020 yılına ait bağımsız denetçi raporları, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin 12.838 TL olumsuz oya karşılık 162.521.321,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle tamamen okunmadı ve denetçi raporlarının "Görüş" bölümleri okundu.
4. 2020 yılına ait finansal tabloların okunması ile ilgili verilen önerenin 12.838 TL olumsuz oya karşılık 162.521.321,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde finansal tabloların Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakeresine geçildi. Müzakerenin tamamlanmasından sonra yapılan oylama neticesinde 2020 yılına ait finansal tabloların aynen kabul ve tasdik edilmesine 12.838 TL olumsuz oya karşılık 162.521.321,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
5. Faaliyet yılı içerisinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine kalan sürede vazife görmek üzere seçilen üyelere ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş olan Hayri Çulhacı'nın yerine, Bülent Oğuz'un ve Adrian Alastair Sir Adrian Montague'in yerine Jose Ignacio Izquierdo Saugar'ın TTK'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmalarının onaylanmasına 8.297.678 TL olumsuz oya karşılık 154.236.481,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
6. Yapılan oylama sonucunda, 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesine 55.589 TL olumsuz oya karşılık 162.478.570,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.
7. Şirketimizin 2020 yılı faaliyetleri sonucu oluşan vergi sonrası 290.854.780 TL net dönem kârından, 15.100.000 TL genel kanuni yedek akçe ve 115.754.780 TL olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra, toplam brüt 160.000.000,00 TL kar payının Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan "Kar Dağıtım Tablosu" çerçevesinde dağıtılmasına ve ödemelerin 80.000.000,00 TL'lik kısmının 29 Mart 2021 tarihinde, 80.000.000,00 TL'lik kısmının 28 Eylül 2021 tarihinde, iki taksit halinde nakden yapılmasına 162.534.159,436 TL olumlu oyla katılanların oy birliği ile karar verildi.

## **AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2021 - 31 Mart 2021

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

### **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

#### **1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)**

8. Gündemin 8. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimine geçildi. Bu konudaki önerge kapsamında,

1. Haluk Dinçer
2. Jose Ignacio Izquierdo Saugar
3. Lee Patrick Callaghan
4. Patrick Dixneuf
5. Adam Jacek Uszpolewicz
6. Kıvanç Zaimler
7. Gökhan Eyigün
8. Bülent Oğuz
9. Mustafa Fırat Kuruca
10. Lütfiye Yeşim Uçtum
11. Anthony Feliks Reczek

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri olarak 3 (üç) yıllık görev süresi ile seçilmelerine 12.852.798 TL olumsuz oya karşılık 149.681.361,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.

9. Toplantı Başkanlığına sunulan önerge kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretlere ilişkin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine görev süreleri boyunca aylık/brüt 16.000 TL ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine, 12.852.798 TL olumsuz oya karşılık 149.681.361,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.

10. Toplantı Başkanlığına sunulan önerge kapsamında, önergenin 12.735.498 TL olumsuz oya karşılık 149.798.661,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile kabul edilmesi neticesinde Esas Sözleşmesinin 6. ve 13. maddelerinin tadil metninin Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 03.02.2021 tarihinde ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın görüşülmesine geçildi. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.02.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-1633 sayılı yazısı ile, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 05.03.2021 tarih ve E-97354901-045.99-146222 sayılı yazısı ile ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 10.03.2021 tarih ve E-50035491-431.02-00062191946 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metninin 12.735.498 TL olumsuz oya karşılık 149.798.661,436 TL olumlu oyla oy çokluğu ile karar verildi.

11. Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 2021 yılı finansal tablo ve raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve sigortacılık mevzuatı uyarınca denetimi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Denetçi olarak 1 (bir) yıl için seçilmesine 56.477 TL olumsuz oya karşılık 162.477.682,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.

12. 2020 yılı içerisinde muhtelif kuruluşlara toplam 12.086.550,64 TL tutarında bağış yapıldığı konusunda ortaklara bilgi verildi.

13. Toplantı Başkanlığına verilen önerge kapsamında, Şirket'in 2021 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000,00 TL (birmilyontürklirası) ve/veya 2021 yılı vergi öncesi ticari karının % 5'i olarak olarak belirlenmesine 13.184.011 TL olumsuz oya karşılık 149.350.148,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.

## **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

### **1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)**

14. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda 4.341.831 TL olumsuz oya karşılık 158.192.328,436 TL olumlu oy ile oy çokluğu ile karar verildi.
15. Dilek ve temenniler paylaşıldı.

### **1.4 YÖNETİM KURULU**

Rapor tarihi itibarıyla şirketin Yönetim Kurulu aşağıda tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı                    | Görevi                              |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| Haluk Dinçer                  | Yönetim Kurulu Başkanı              |
| Jose Ignacio Izquierdo Saugar | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı    |
| Mustafa Fırat Kuruca          | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| Adam Jacek Uszpolewicz        | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Lee Patrick Callaghan         | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Patrick Dixneuf               | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Gökhan Eyigün                 | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Kıvanç Zaimler                | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Bülent Oğuz                   | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Lütfiye Yeşim Uçtum           | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)     |
| Anthony Feliks Reczek         | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)     |

### **1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI**

Rapor tarihi itibarıyla şirket üst yönetim yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı           | Görevi                                                                |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Mustafa Fırat Kuruca | Genel Müdür                                                           |
| Zeliha Ersen Altınok | Genel Müdür Yardımcısı – Finans                                       |
| Özgür Erdoğan        | Genel Müdür Yardımcısı – Direkt Satış, Acenteler ve Kurumsal Projeler |
| Selim Avşar          | Genel Müdür Yardımcısı – Banka Sigortacılığı                          |
| Berkant Dışcıgil     | Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon                                    |
| Aziz Fahri Arkan     | Genel Müdür Yardımcısı – İş Teknolojileri                             |
| Yeşim Taşloğlu       | Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama ve Transformasyon                  |
| Burak Yüzgül         | Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları                             |

## AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2021 - 31 Mart 2021

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

### **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

#### **1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU**

Şirket, bireysel emeklilik, hayat sigortası (hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere) ve ferdi kaza sigortası alanlarında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çeşitli ürünleri, farklı dağıtım kanalları aracılığı ile sunmaktadır.

Söz konusu ürünler aşağıdaki ürünleri kapsamaktadır;

- Üst gelir grubuna ve genel kitleye yönelik bireysel emeklilik planları
- Şirketlere ve dernek, vakıf, sandık ve benzeri diğer kuruluşlara yönelik grup emeklilik planları
- Krediye bağlı ve krediye bağlı olmayan hayat sigortası
- Ferdi kaza sigortası

Son yıllarda, Türkiye’de hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünlerine yönelik teşvikler sonucu bireysel emeklilik sistemine yönelik farkındalığın artması, ürünlerin yaygınlaşması, harcanabilir gelir düzeyindeki artışa bağlı olarak artan tasarruf ve yatırım düzeyi, mevzuat değişiklikleri ve vergi teşvikleri gibi pazarın büyümesini destekleyen olumlu gelişmelerin, AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesinde çok önemli rolü olmuştur.

Şirket’in faaliyetlerinin büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biri de, güçlü sermayedarlık yapısıdır. AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesi ve gelişmesinde, Aviva ve Sabancı Holding markalarının sağladığı güvence, finansal güç ile sektörel ve operasyonel bilgi birikiminin çok önemli rolü bulunmaktadır.

AvivaSA, Türkiye hayat sigortası ve emeklilik pazarlarındaki büyüme fırsatlarından daha iyi faydalanmak ve müşteri portföyünü genişletmek için dağıtım kanallarını çeşitlendirmeye ve genişletmeye büyük önem vermektedir. Şirket’in faaliyetlerinin büyümesinde ve gelirlerinin artmasında, geniş bir müşteri kitlesine ulaşması ve bunu başarabilmesi için de güçlü ve geniş bir dağıtım ağına sahip olması çok önemlidir. Şirket’in çeşitli kanallardan oluşan çoklu dağıtım ağı, Türkiye hayat sigortası ve bireysel emeklilik pazarındaki en gelişmiş satış ağlarından biridir. Özellikle, Sabancı Holding iştiraki olan ve aktif büyüklüğüne göre Türkiye’nin en büyük özel sektör bankalarından biri olan Akbank ile Şirket arasındaki münhasır bankasürans işbirliği, AvivaSA’nın faaliyetleri açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Şirket’in bireysel emeklilik branşına ait fon büyüklüğü ve katılımcı sayısının yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Bireysel Emeklilik        | 2021 / 03 | 2020 / 03 | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | 2016    |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Fon Büyüklüğü (Milyon TL) | 30.027    | 23.527    | 30.434    | 23.133    | 17.304    | 15.326    | 11.792  |
| Katılımcı Sayısı          | 1.511.296 | 1.520.191 | 1.531.834 | 1.513.623 | 1.428.632 | 1.214.359 | 876.075 |

- Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım:** AvivaSA, Türkiye bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Şirket, gelir düzeyi yüksek bireylerden kurumsal müşterilere kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine bireysel emeklilik planları sunmaktadır. AvivaSA, bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarında, rapor tarihi itibarıyla, yaklaşık 1.5 milyon katılımcısına ait fonlar ve devlet katkı payı dâhil olmak üzere toplam 30,0 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Bireysel emeklilik pazarında %17,7’lik pazar payı ile pazarda özel şirketler arasında liderlik konumunda yer almaktadır. (Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu)

## AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2021 – 31 Mart 2021

Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

### 1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

#### 1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU (DEVAMI)

Şirket'in hayat ve ferdi kaza sigorta branşlarından elde edilen brüt yazılan primlerin yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Brüt Yazılan Primler (Milyon TL) | 2021 / 03 | 2020 / 03 | 2020    | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  |
|----------------------------------|-----------|-----------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Hayat                            | 388,6     | 306,7     | 1.266,4 | 905,3 | 490,0 | 402,7 | 265,4 |
| Hayat Koruma                     | 386,6     | 304,6     | 1.257,3 | 896,4 | 480,2 | 392,6 | 254,2 |
| Birikimli Hayat                  | 2,0       | 2,1       | 9,0     | 8,9   | 9,8   | 10,1  | 11,1  |
| Ferdi Kaza                       | 17,2      | 21,2      | 65,5    | 82,4  | 75,4  | 68,8  | 52,1  |
| Toplam                           | 405,8     | 327,9     | 1.331,9 | 987,8 | 565,4 | 471,5 | 317,4 |

- **Hayat Sigortası (Hayat Koruma ve Birikimli Hayat):** AvivaSA, hayat sigortası kapsamında hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere iki ayrı branşta faaliyet göstermektedir. Şirket bireysel emeklilik branşı faaliyetlerine odaklanmak amacıyla, 2007 yılından beri birikimli hayat sigortası branşında yeni poliçe satışı gerçekleştirmemektedir. Şirket'in birikimli hayat sigortası branşından elde ettiği primler geçmiş yıllardan gelen poliçelerden kaynaklanmaktadır. Bu sebeple, Şirket'in hayat sigortası kapsamındaki faaliyetleri ağırlıklı olarak hayat koruma branşı ile ilgilidir. Hayat koruma sigortası ürünleri, yıllık ve uzun süreli hayat sigortası ile geri ödemeli hayat sigortası ürünleri gibi krediye bağlı olan ve krediye bağlı olmayan ürünlerden ve bunların yanı sıra tehlikeli hastalık ve işsizlik sigortası gibi ihtiyaca göre düzenlenebilen hayat koruma ek teminatlarından oluşmaktadır.

AvivaSA, 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, toplam hayat sigortası pazarında toplam brüt yazılan primlere göre %10,0 pazar payı ile pazarda dördüncü sırada yer almıştır. Şirket, 31 Mart 2021 tarihi itibarı ile toplam hayat sigortası branşında 388,6 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

- **Ferdi Kaza Sigortası:** AvivaSA, hayat dışı sigorta pazarında, vefat, maluliyet ve tedavi masraflarına ilişkin ek teminatlara sahip çeşitli sigorta ürünlerinin sunulduğu ferdi kaza sigortası branşında hizmet vermektedir.

AvivaSA, 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, hayat dışı sigorta şirketleri hariç bakıldığında, ferdi kaza sigortası branşında, brüt yazılan primlere göre %10,2 pazar payı ile pazarda üçüncü sırada yer alan hayat sigortası ve bireysel emeklilik şirketi olmuştur Şirket, 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla ferdi kaza branşında 17,2 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir. (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu)

**AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**  
1 Ocak 2021 - 31 Mart 2021  
Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER**

**2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

| ÖZET FİNANSAL BİLGİLER<br>(M TL)                       | 2021 / 03 | 2020 / 03 | 2020     | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     | % (21 Q1<br>vs 20 Q1) | 20 vs 16<br>CAGR |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|------------------|
| Bireysel Emeklilik Katkı Payı Üretimi (Net) (OK Hariç) | 334,2     | 606,4     | 1.947,9  | 1.452,2  | 953,3    | 1.672,2  | 1.469,2  | -44,9%                | 7,3%             |
| Hayat /Hayat Dışı Prim Üretimi                         | 405,8     | 327,9     | 1.331,9  | 987,8    | 565,4    | 471,5    | 317,4    | 23,7%                 | 43,1%            |
| Hayat                                                  | 388,6     | 306,7     | 1.266,4  | 905,3    | 490,0    | 402,7    | 265,4    | 26,7%                 | 47,8%            |
| Hayat Dışı                                             | 17,2      | 21,2      | 65,5     | 82,4     | 75,4     | 68,8     | 52,1     | -19,2%                | 5,9%             |
| Toplam Prim ve Katkı Payı Üretimi                      | 740,0     | 934,4     | 3.279,8  | 2.439,9  | 1.518,7  | 2.143,7  | 1.786,6  | -20,8%                | 16,4%            |
| Ölüm Maluliyet                                         | (26,9)    | (17,7)    | (63,9)   | (44,1)   | (45,3)   | (41,1)   | (39,6)   | -51,3%                | 12,7%            |
| İstira ve Vade Gelimi                                  | (20,7)    | (41,1)    | (133,3)  | (86,5)   | (68,7)   | (57,8)   | (72,1)   | 49,7%                 | 16,6%            |
| Toplam Tazminat                                        | (47,5)    | (58,8)    | (197,2)  | (130,6)  | (114,0)  | (98,9)   | (111,7)  | 19,2%                 | 15,3%            |
| Emeklilik Fon Büyüklüğü (OK Dahil)                     | 30.035,6  | 23.507,6  | 30.455,1 | 23.120,1 | 17.440,9 | 15.319,3 | 11.786,3 | 27,8%                 | 26,8%            |
| Özkaynak                                               | 592,4     | 337,0     | 679,4    | 514,3    | 370,3    | 264,0    | 185,3    | 75,8%                 | 38,4%            |
| Aktif Toplamı                                          | 34.165,2  | 26.217,0  | 34.161,7 | 25.696,2 | 19.286,1 | 16.757,0 | 12.935,3 | 30,3%                 | 27,5%            |
| Hayat                                                  | 79,3      | 17,0      | 328,9    | 76,9     | 92,2     | 57,3     | 46,6     | 365,4%                | 63,0%            |
| Hayat Dışı                                             | 0,0       | 1,5       | 32,8     | 10,5     | 0,9      | (0,5)    | (3,3)    | -97,1%                |                  |
| Bireysel Emeklilik                                     | 11,0      | 14,9      | (107,0)  | 44,5     | 59,2     | 11,9     | (13,9)   | -26,2%                | 66,6%            |
| Toplam Teknik Bölüm Dengesi                            | 90,3      | 33,5      | 254,6    | 131,9    | 152,3    | 68,7     | 29,4     | 169,7%                | 71,6%            |
| Yatırım Gelirleri ( Net)                               | 38,6      | 16,3      | 117,9    | 125,5    | 89,3     | 52,4     | 42,0     | 136,6%                | 29,4%            |
| Diğer Gelir ve Giderler (Net)                          | 37,9      | 11,4      | 6,4      | 15,6     | 7,1      | 9,2      | 1,8      | 231,9%                | 36,3%            |
| Faaliyet Giderleri                                     | (228,8)   | (190,6)   | (770,2)  | (636,0)  | (489,8)  | (443,2)  | (358,5)  | -20,1%                | 21,1%            |
| Vergi Öncesi Kar/Zarar                                 | 166,9     | 61,2      | 378,9    | 273,0    | 248,8    | 130,3    | 73,3     | 172,5%                | 50,8%            |
| Vergi sonrası Net Kar/Zarar                            | 125,5     | 43,0      | 290,9    | 209,1    | 191,2    | 101,7    | 63,2     | 191,7%                | 46,5%            |

**2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR**

| Finansal Göstergeler,<br>(M TL) | 2021 / 03 | 2020 / 03 | 2020     | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     | % (21 Q1<br>vs 20 Q1) | 20 vs 16<br>CAGR |
|---------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------------|------------------|
| Toplam Prim ve Katkı Payı       | 740,0     | 934,4     | 3.279,8  | 2.439,9  | 1.518,7  | 2.143,7  | 1.786,6  | -21%                  | 16%              |
| Toplam Teknik Bölüm Dengesi     | 90,3      | 33,5      | 254,6    | 131,9    | 152,3    | 68,7     | 29,4     | 170%                  | 72%              |
| Toplam Aktifler                 | 34.165,2  | 26.217,0  | 34.161,7 | 25.696,2 | 19.286,1 | 16.757,0 | 12.935,3 | 30%                   | 27%              |
| Ödenmiş Sermaye                 | 180,0     | 180,0     | 180,0    | 180,0    | 180,0    | 118,0    | 118,0    | 0%                    | 11%              |
| Özkaynaklar                     | 592,4     | 337,0     | 679,4    | 514,3    | 370,3    | 264,0    | 185,3    | 76%                   | 38%              |
| Net Mali Gelir                  | 76,5      | 27,7      | 124,3    | 141,1    | 96,4     | 61,5     | 43,9     | 176%                  | 30%              |
| Vergi Öncesi Brüt Kar           | 166,9     | 61,2      | 378,9    | 273,0    | 248,8    | 130,3    | 73,3     | 172%                  | 51%              |
| Vergi Sonrası Net Kar           | 125,5     | 43,0      | 290,9    | 209,1    | 191,2    | 101,7    | 63,2     | 192%                  | 46%              |

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**  
1 Ocak 2021 – 31 Mart 2021  
Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAM)**

**2.3 31 MART 2021 KONSOLIDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR**

| <b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b><br><b>ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO</b><br><b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b><br><b>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</b> |                       |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                                                                                                                   | <b>31.03.2021</b>     | <b>31.12.2020</b>     |
| <b>I- Cari Varlıklar</b>                                                                                                                                           |                       |                       |
| A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar                                                                                                                                | 932.078.163           | 986.330.032           |
| B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar                                                                                              | 2.621.671.616         | 2.229.963.493         |
| C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar                                                                                                                                   | 74.929.192            | 61.732.577            |
| D- İlişkili Taraflardan Alacaklar                                                                                                                                  | 7.456.843             | 4.486.337             |
| E- Diğer Alacaklar                                                                                                                                                 | 503.701               | 507.082               |
| F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları                                                                                                               | 64.577.754            | 56.953.295            |
| G- Diğer Cari Varlıklar                                                                                                                                            | 7.688.091             | 2.661.972             |
| <b>I- Cari Varlıklar Toplamı</b>                                                                                                                                   | <b>3.708.905.360</b>  | <b>3.342.634.788</b>  |
| <b>II- Cari Olmayan Varlıklar</b>                                                                                                                                  |                       |                       |
| A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar                                                                                                                                   | 30.259.639.571        | 30.660.641.567        |
| B- İlişkili Taraflardan Alacaklar                                                                                                                                  | -                     | -                     |
| C- Diğer Alacaklar                                                                                                                                                 | 12.277                | 13.414                |
| D- Finansal Varlıklar                                                                                                                                              | 2.897.700             | 2.868.012             |
| E- Maddi Varlıklar                                                                                                                                                 | 60.231.278            | 51.008.205            |
| F- Maddi Olmayan Varlıklar                                                                                                                                         | 106.753.292           | 93.797.549            |
| G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları                                                                                                               | 1.041.550             | 1.301.501             |
| H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar                                                                                                                                     | 25.694.171            | 9.388.883             |
| <b>II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı</b>                                                                                                                          | <b>30.456.269.839</b> | <b>30.819.019.131</b> |
| <b>Varlıklar Toplamı (I + II)</b>                                                                                                                                  | <b>34.165.175.199</b> | <b>34.161.653.919</b> |

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**  
1 Ocak 2021 - 31 Mart 2021  
Ara Dönem Konsolide Olmayan Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAM)**

**2.3 31 MART 2021 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (DEVAM)**

| <b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b><br><b>ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO</b><br><b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b><br><i>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</i> |                       |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                                                                               | <b>31.03.2021</b>     | <b>31.12.2020</b>     |
| <b>III- Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                                                              |                       |                       |
| A- Finansal Borçlar                                                                                                                                                | 6.894.293             | 4.730.021             |
| B- Esas Faaliyetlerden Borçlar                                                                                                                                     | 382.623.219           | 349.975.348           |
| C-İlişkili Taraflara Borçlar                                                                                                                                       | 88.895.293            | 71.981.599            |
| D- Diğer Borçlar                                                                                                                                                   | 14.838.615            | 22.113.883            |
| E-Sigortacılık Teknik Karşılıkları                                                                                                                                 | 164.510.680           | 155.669.156           |
| F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları                                                                                                  | 78.879.268            | 34.187.402            |
| G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar                                                                                                                              | 24.521.036            | 36.658.769            |
| H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları                                                                                                               | 18.232.269            | 2.464.801             |
| I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                                                                                                 | 6.856.660             | 5.182.770             |
| <b>III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                                                                                                     | <b>786.251.333</b>    | <b>682.963.749</b>    |
| <b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                                                               |                       |                       |
| A- Finansal borçlar                                                                                                                                                | 31.293.115            | 25.268.451            |
| B- Esas Faaliyetlerden Borçlar                                                                                                                                     | 30.035.564.126        | 30.455.130.719        |
| C- İlişkili Taraflara Borçlar                                                                                                                                      | -                     | -                     |
| D- Diğer Borçlar                                                                                                                                                   | -                     | -                     |
| E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları                                                                                                                                | 2.685.033.095         | 2.286.550.267         |
| F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları                                                                                                                             | 11.255.463            | 11.252.376            |
| G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar                                                                                                                              | 23.389.490            | 21.040.315            |
| H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları                                                                                                               | -                     | -                     |
| I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                                                                                                 | -                     | -                     |
| <b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                                                                                                       | <b>32.786.535.289</b> | <b>32.799.242.128</b> |
| <b>V- Özsermaye</b>                                                                                                                                                |                       |                       |
| A- Ödenmiş Sermaye                                                                                                                                                 | 180.000.000           | 180.000.000           |
| B- Sermaye Yedekleri                                                                                                                                               | 837.095               | 837.095               |
| C- Kar Yedekleri                                                                                                                                                   | 286.093.856           | 207.756.167           |
| D- Geçmiş Yıllar Karları                                                                                                                                           | -                     | -                     |
| E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                                                                                                      | -                     | -                     |
| F-Dönem Net Karı                                                                                                                                                   | 125.457.626           | 290.854.780           |
| <b>Özsermaye Toplamı</b>                                                                                                                                           | <b>592.388.577</b>    | <b>679.448.042</b>    |
| <b>Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)</b>                                                                                                                        | <b>34.165.175.199</b> | <b>34.161.653.919</b> |

## **2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)**

### **2.3 31 MART 2021 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR (DEVAMI)**

| AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.<br>ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU<br>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)<br>(Para Birimi -Türk Lirası (TL)) |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| I-TEKNİK BÖLÜM                                                                                                                              | Mart 21       | Mart 20       |
| A- Hayat Dışı Teknik Gelir                                                                                                                  | 15.640.714    | 19.009.314    |
| B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)                                                                                                               | (15.595.906)  | (17.460.387)  |
| C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)                                                                                                 | 44.808        | 1.548.927     |
| D- Hayat Teknik Gelir                                                                                                                       | 725.333.656   | 433.275.180   |
| E- Hayat Teknik Gider                                                                                                                       | (646.063.355) | (416.243.218) |
| F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)                                                                                                      | 79.270.301    | 17.031.962    |
| G- Emeklilik Teknik Gelir                                                                                                                   | 134.993.762   | 113.308.261   |
| H- Emeklilik Teknik Gideri                                                                                                                  | (123.979.612) | (98.393.420)  |
| I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)                                                                                                  | 11.014.150    | 14.914.841    |
| II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM                                                                                                                     | Mart 21       | Mart 20       |
| C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)                                                                                                   | 44.808        | 1.548.927     |
| F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)                                                                                                        | 79.270.301    | 17.031.962    |
| I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)                                                                                                   | 11.014.150    | 14.914.841    |
| J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)                                                                                                       | 90.329.259    | 33.495.730    |
| K- Yatırım Gelirleri                                                                                                                        | 74.565.059    | 28.116.531    |
| L- Yatırım Giderleri (-)                                                                                                                    | (35.948.929)  | (11.796.497)  |
| M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)                                            | 37.918.334    | 11.426.166    |
| N- Dönem Net Karı veya Zararı                                                                                                               | 125.457.626   | 43.013.959    |