



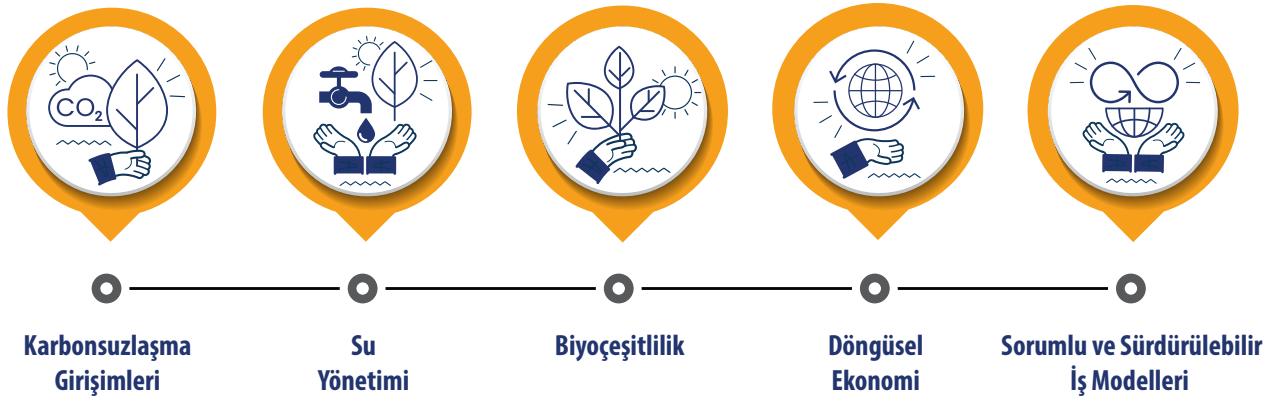
Doğa Taahhüdü 2025



Doğa Temelli Yaklaşımımız

İklim krizi, küresel ekosistemler üzerinde ciddi etkiler yaratırken, bu etkilerin yalnızca karbon emisyonlarıyla sınırlı olmadığını biliyoruz. AgeSA olarak, doğanın iş modelimiz üzerindeki etkisini bütüncül bir şekilde ele alıyor; doğa temelli çözümleri stratejimizin merkezine yerleştiriyoruz.

Sürdürülebilir bir gelecek için doğa ile uyumlu iş modelleri geliştirmeyi, biyoçeşitliliği korumayı ve döngüsel ekonomiyi desteklemeyi taahhüt ediyoruz. Bu doğrultuda, doğa temelli yaklaşımımız beş temel alanda somut uygulamalara dönüşmektedir:



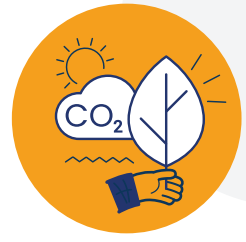
ÇSY Risk Analizi ve Yapay Zekâ Kullanımı

Sorumlu Yatırım Bildirgemiz kapsamında, ÇSY kriterlerine dayalı olarak yapay zekâ kullanımıyla halka açık bilgilerden (haber makaleleri, raporlar) yararlanarak risk raporlaması yapıyoruz. Halka açık bilgi bulunmadığında, sektörel ve ülke risklerine göre ÇSY risk değerlendirmesini yapay zeka ile gerçekleştiriyoruz. Tespit edilen riskler kategorize edilerek kaynakları belirleniyor ve aksiyon planları oluşturuluyor.

Risk tespitinin ötesinde, yatırım portföyümüzün ve müşteri ilişkilerimizin bu kriterlere uyumunu da kontrol ediyoruz. Bu yaklaşım, Sorumlu Yatırım Bildirgemizde belirtilen aksiyonlarla desteklenmektedir. Uyum değerlendirmelerimiz çevresel sürdürülebilirlik açısından dört ana tematik başlık altında yürütülmektedir: Karbonsuzlaşma Girişimleri, Su Yönetimi, Biyoçeşitlilik ve Döngüsel Ekonomi. Her bir başlık, şirketlerin politika ve uygulamalarını kapsamlı şekilde analiz etmeyi amaçlar.

Bu taahhüt, sadece bir vizyon değil; aynı zamanda bir sorumluluktur. Doğayı işimizin her alanına entegre ederek, küresel sürdürülebilirlik çerçeveleriyle uyumlu, dönüştürücü değişimi teşvik edecek orta ve uzun vadeli hedefler belirlemeye söz veriyoruz.

Karbonsuzlaşma Girişimleri



SERA GAZI EMİSYONLARI (tonCO ₂ e)	TEMEL YIL	PERFORMANSIMIZ			HEDEF	
	2019	2022	2023	2024	2030	2050
Kapsam 1	858	958	1.062	1.255	462	Net Sıfır
Kapsam 2 (Pazar bazlı)	1.029	181	0	0	0	Net Sıfır
Sera gazı emisyonları (Kapsam 1+2)	1.887	1.139	1.062	1.255	462	Net Sıfır

Kapsam 1 ve 2 emisyonları için 2030 yılına yönelik hedefler, SBTi 1.5 °C metodolojisine uygun olarak belirlenmiş olup Kapsam 2 emisyonları için pazar bazlı emisyonlar hesaplamaya dahil edilmiştir.

Kapsam 3 Emisyon Kategorileri	Performansımız (tonCO ₂ e)	
	2023	2024
Kategori 1: Satın alınan ürün ve hizmetler	23.006	13.601
Kategori 5: Atıklar	28	17
Kategori 6: İş seyahatleri	450	240
Kategori 7: Çalışan ulaşımı	43	0
Kategori 15: Yatırımlar	1.185.974	1.234.351
Toplam	1.209.502	1.248.209

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları:** 2019 baz yılına göre 2030 yılına kadar %69 azaltma hedefimiz, 2024 yılında yapılan değerlendirme sonucunda %75 olarak güncellenmiştir.
- Yatırım portföyü kaynaklı Kapsam 3 emisyonları:** 2022 baz yılına göre, 2030 yılına kadar toplam yatırım portföyümüzün en az %47'sinin bilime dayalı hedef belirlemiş şirketlerden oluşmasını ve 2040 yılına kadar portföyümüzün tamamının bilime dayalı hedef veren şirketlerden oluşmasını taahhüt ediyoruz.

Yatırım portföyü hedeflerimiz, SBTi'nin finansal hizmetler sektörü için önerdiği yaklaşımlardan biri olan Portfolyo İçeriği (Portfolio Coverage) metodolojisine göre belirlenmiştir. Bu kapsamda, portföyümüzde yer alan her bir şirketin SBTi taahhüdüne uyum durumunu analiz ediyoruz. Yatırım yaptığımız şirketlerin iki yıl içinde hedef belirlemiş şirketler arasına girmesi öngörülmektedir.

2040 yılına kadar yatırım portföyümüzün tamamen SBTi hedeflerine uyumlu hale gelmesi için üç aşamalı bir yol haritası oluşturduk:

1. Analiz sonuçlarına göre belirlenen öncelikli şirketlerle SBTi hedefi verme konusunda etkileşim (engagement) yürütmek,
2. ÇSY kriterlerini mevcut ve yeni yatırımlarda temel değerlendirme ölçütü olarak kullanmak,
3. SBTi hedefi olmayan şirketlere yatırım yapılmamasını değerlendirmek.

Portföyümüzü karbonsuzlaştırma stratejimiz doğrultusunda, yatırımlarımızı öncelikle borsaya kote olan ve yüksek paydaş beklentileri nedeniyle SBTi hedefi belirlemeye daha istekli şirketlere yönlendirmeyi hedefliyoruz. Yerel şirketler, onlarla daha yakın ve etkili iletişim kurabilmemiz sayesinde önceliklerimiz arasında yer alıyor. Portföyümüzde yüksek değere sahip şirketleri, dönüşüm süreçlerindeki etkilerinin büyüklüğü nedeniyle ön planda değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Ayrıca, SBTi tarafından sektörel rehber yayımlanmış alanlardaki şirketlere, net bir yol haritasına sahip olmaları sebebiyle öncelik vermeyi planlıyoruz. Henüz SBTi'ye taahhüt vermemiş ancak yüksek dönüşüm potansiyeline sahip şirketleri de öncelikli olarak değerlendirmek yol haritamızın önemli bir parçasını oluşturuyor.

Bu önceliklendirme yaklaşımı sayesinde kaynaklarımızı en yüksek etki potansiyeline sahip alanlara yönlendirerek, portföyümüzün karbonsuzlaştırma sürecini hızlandırmayı hedefliyoruz. Ayrıca, 2022 yılından itibaren yeni yatırım işlemlerinde geçerli olmak üzere kömürden elektrik üreten veya kömür madenciliği yapan şirketleri yatırım portföyümüze dahil etmiyoruz. Yatırım yaptığımız şirketlerle* sürdürülebilirlik odaklı diyaloglarımızı artırarak yalnızca finansal değil; çevresel ve sosyal etkileri de gözeten uzun vadeli ilişkiler kurmayı amaçlıyoruz.

* 'Yeni yatırım' tanımına, 2022 itibariyle henüz lisansı alınmamış şirketler dahil edilmiştir.

Yenilenebilir Enerji

	TEMEL YIL	PERFORMANSIMIZ(%)				HEDEF(%)
	2019	2022	2023	2024	2030	2050
Yenilenebilir elektrik kullanımı	0	0	100	100	≥ 100	-

Su Yönetimi



	Performansımız (m³)		
	2022	2023	2024
Su tüketimi	1.850	2.649	3.331
Çalışan başına su tüketimi	1,08	1,44	1,59

Su yönetimiyle ilgili hedefimizi yeni ofisimize taşındıktan sonra operasyonel koşullar doğrultusunda değerlendireceğiz.

Operasyonlarımızı ve yatırım portföyümüzü sulak alanların korunmasını ve sürdürülebilir kullanımını sağlamayı amaçlayan RAMSAR Sözleşmesi'ne uygun olarak yönetiyoruz.

Yatırım portföyümüzde bulunan şirketlerin WRI Aqueduct kullanılarak su stresi riskini, su tüketim yoğunluğunu ve su geri dönüşüm oranını analiz ediyoruz.

Biyoçeşitlilik



Yıl	Dikilen Fidan / Atılan Tohum	Lokasyon
2023	10.000 fidan	Sivas
2024	110.000 tohum topu	Muğla
2025	10.000 fidan	Kocaeli

Her yıl meydana gelen orman yangınlarının etkilerini azaltma sorumluluğuyla, fidan bağışını sürdürülebilirlik yaklaşımımızın bir parçası olarak değerlendiriyoruz. Bu katkıyı her yıl düzenli olarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Operasyonlarımızı ve yatırım portföyümüzü küresel türlerin yok olmasını önlemek için en önemli alanları belirlemek ve etkin bir şekilde korumak için kurulan Sıfır Yok Oluş İttifakı'na (Alliance for Zero Extinction, AZE), Uluslararası Doğayı Koruma Birliği'ne (International Union for the Conservation of Nature, IUCN) ve yabani hayvan ve bitki türlerinin yaşamlarının tehlikeye girmesini önlemeyi amaçlayan Yabani Hayvan ve Bitki Türlerinin Uluslararası Ticaret Konvansiyonu'na (Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora, CITES) uygun olarak yönetiyoruz.

Biyoçeşitlilik konusundaki taahhüdümüzü güçlendirmek için;

- Ülke yasaları veya düzenlemeleri veya uluslararası sözleşmeler ve anlaşmalar uyarınca yasa dışı sayılan ve/veya eczacılığa ilişkin, böcek ilaçları/herbisitler, ozon tüketen maddeler, PCB'ler gibi uluslararası yasaklara tabi olan herhangi bir ürünün üretimi veya ticareti yapan,
- Yasa dışı ve aşırı avlanma olarak değerlendirilen ve 2,5 km 'den uzun sürüklenme ağı kullanılan balıkçılık faaliyetlerinde bulunan,
- Sürdürülebilir şekilde yönetilmeyen ormancılık faaliyetlerinden elde edilen ağaç ve diğer ormancılık ürünlerinin üretimi veya ticaretini yapan,
- Tropik yağmur ormanları alanlarını olumsuz etkileyen ticari amaçlı faaliyetler gerçekleştiren,
- Asbestin her türünün çıkarılması, işlenmesi, satılması ve ithalatı, asbest içeren her türlü ürünün ithalatı ve satılması, asbest ürünlerinin veya asbest ilave edilmiş ürünlerin üretimi ve işlenmesi veya ticaretini yapan,
- Radyoaktif madde üretimi ve/veya ticareti ile uğraşan veya bu aktivitelerle işigali olduğu anlaşılan,

şirketleri yatırım portföyümüzden çıkarmayı hedefliyoruz.

Döngüsel Ekonomi



Atık Yönetimi	Performansımız (ton)		
	2022	2023	2024
Tehlikesiz atık miktarı	45	29	15,5
Tehlikeli atık miktarı	0	0,02	0,3
Toplam atık miktarı	45	29	16
Tekrar kullanılan veya geri dönüştürülen atık miktarı	43	5	0,6
Dijitalleşme sayesinde azaltılan kağıt tüketimi	128	134	205
Toplam plastik tüketimi	-	0,2	0,4
Tek kullanımlık plastik tüketimi	0	0	0

Dijitalleşme faaliyetleri sonucunda kağıt tüketimimiz önemli ölçüde azaldığı için geri dönüştürülen atık miktarı da azalmıştır. İlgili hedefimizi yeni ofisimize taşındıktan sonra operasyonel koşullar doğrultusunda değerlendireceğiz.

Yatırım portföyümüzdeki şirketler için atık yönetimi uygulamalarını döngüsel ekonomi yaklaşımı çerçevesinde özenle değerlendiriyoruz. Bu süreçte, tehlikeli ve tehlikesiz atıkların bertarafını kapsayan bir Atık Yönetimi Politikalarının bulunup bulunmadığını, yasal uyum durumlarını ve varsa geçmişte alınan cezaları inceliyoruz. Amacımız, bu alanlarda iyileştirme fırsatlarını belirleyerek döngüsel ekonomi uygulamalarını hayata geçirmek.



Sorumlu ve Sürdürülebilir İş Modelleri

Sigorta sektörünün finansal gücünü sürdürülebilirlik için kullanmak kritik öneme sahip. Agesa olarak, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'na uyumlu ürün ve hizmetler geliştiriyor, yatırım süreçlerimizde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerini gözetiyor ve sürdürülebilir finansman araçlarını destekliyoruz.

Sorumlu Yatırım

Yatırım süreçlerimizde ÇSY kriterlerini merkeze alıyor; sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda portföyümüzü sorumlu yatırım yaklaşımıyla yönetiyoruz. Bu yaklaşım, Sabancı Holding Sorumlu Yatırım Politikası ve Agesa'nın Sorumlu Yatırım Bildirgesi doğrultusunda şekillendirilmiştir.

Sorumlu yatırım yaklaşımıyla yatırım portföyümüzdeki şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını titizlikle inceliyoruz. Halka açık verilere dayanarak yatırım portföyümüzde bulunan tüm şirketlerin ÇSY risklerini faaliyet gösterdiği ülkeye, sektöre ve BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 İş Davranışı İlkesi'ne göre değerlendirdik. Bu yaklaşımımızın temelini Sabancı Holding Sorumlu Yatırım Politikası oluşturuyor.

ÇSY risk analizi sonuçlarını değerlendirerek oluşturduğumuz aksiyon planına göre;

1. 2025 yılsonuna kadar yasaklı sektör, şirket ve faaliyet listesinde yer alan tüm şirketleri yatırım portföyümüzden çıkarmayı hedefliyoruz.
2. 2030 yıl sonuna kadar, yüksek risk kategorisinde değerlendirilen şirketlerle proaktif bir iş birliği yaklaşımı benimseyerek, ÇSY performanslarını geliştirmeye yönelik gelişim alanlarını paylaşacağız.
3. Orta ve düşük risk seviyesine sahip şirketlerin ÇSY performanslarını ise düzenli olarak izlemeye ve değerlendirmeye devam edeceğiz.

Yatırım portföyümüzdeki şirketleri sürdürülebilirlik yolculuklarında desteklemeye, ÇSY performanslarını izlemeye ve geliştirmeye yönelik aksiyonlar almaya devam ediyoruz. Bu yaklaşım, iklim hedeflerimizle uyumlu, düşük karbonlu ve sosyal açıdan sorumlu bir yatırım stratejisi benimsememizi sağlıyor.

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

AgeSA olarak düşük karbonlu ekonomiye geçişi hızlandırmak ve toplumsal refahı artırmak amacıyla Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantılı ürün ve hizmetler geliştiriyoruz. SKA ile bağlantılı ürün ve hizmetlerimiz, daha dayanıklı ve sorumlu bir iş modeline geçişimizi desteklerken müşterilerimize sunduğumuz değer önerisini de güçlendiriyor.

	Performansımız (%)		
	2022	2023	2024
SKA Bağlantılı ürün ve hizmetler	25	31	47

Bu kapsamda şirket içinde belirledięimiz hedefler:

- 1- Her yıl yeni SKA bağlantılı ürün/hizmet/uygulama geliştirilmesi
- 2- Sürdürülebilirlik Fonu'nun yaygınlaştırılması ve fonda artış sağlanması

	Performansımız (%)		
	2022	2023	2024
SKA bağlantılı Ar-Ge ve inovasyon yatırımların oranı	-	50	100

Sürdürülebilirlik performansımızı güçlendiren temel araçlarımızı dijitalleşme ve inovasyon olarak görüyor, insan gücümüzle teknolojiyi bir araya getiriyoruz. İnovasyonu yalnızca teknoloji yatırımlarımızla sınırlı görmüyor; sürdürülebilir büyüme, toplumsal etki ve müşteri odaklılık vizyonumuzun temel taşı olarak değerlendiriyoruz. "Sürdürülebilir İnovasyon" yaklaşımımız çerçevesinde, 2024 yılı boyunca hem şirket içi dönüşüm projeleri hem de girişimcilik ekosistemiyle kurduğumuz iş birlikleriyle SKA Bağlantılı Ar-Ge ve İnovasyon yatırımlarını güçlendirdik.



Doğa Taahhüdü – 2025